



Ministarstvo znanosti i obrazovanja



NACIONALNO VIJEĆE ZA RAZVOJ  
LJUDSKIH POTENCIJALA



MINISTARSTVO RADA  
I MIROVINSKOGA SUSTAVA

# Regionalna konferencija **Kako motivirati radnike za stjecanje kompetencija traženih na tržištu rada?**

Lug, 17. svibnja 2019. godine

Pouzdana vrednovanje ishoda učenja  
kao najvažniji zaštitni mehanizam HKO

Berislav Božanović



Sufinancirano sredstvima  
programa Europske unije  
Erasmus+

Organizacija konferencije sufinancirana je u okviru Operativnog programa Učinkoviti ljudski potencijali, iz Europskoga socijalnog fonda. Projekt *Uspostava i upravljanje Registrom HKO-a kao podrška radu Sektorskih vijeća i ostalih dionika u procesu provedbe HKO-a*



Projekt je sufinancirala Europska unija iz Europskog socijalnog fonda.

Projekt *Unaprjeđenje sustava pružanja usluga cjeloživotnog profesionalnog usmjeravanja i razvoja karijere jačanjem uloge Foruma za cjeloživotno profesionalno usmjeravanje i razvoj karijere u Republici Hrvatskoj*



Ministarstvo znanosti i obrazovanja



NACIONALNO VIJEĆE ZA RAZVOJ  
LJUDSKIH POTENCIJALA



MINISTARSTVO RADA  
I MIROVINSKOGA SUSTAVA

„Obrazovni sustav jedne zemlje jedna je od glavnih determinanti konkurentnosti njenih ljudskih potencijala.”

*J.Lowther, Deloitte Touche Tohmatsu,  
Washington DC*



Sufinancirano sredstvima  
programa Europske unije  
Erasmus+

Organizacija konferencije sufinancirana je u okviru Operativnog programa Učinkoviti ljudski potencijali, iz Europskoga socijalnog fonda. Projekt *Uspostava i upravljanje Registrom HKO-a kao podrška radu Sektorskih vijeća i ostalih dionika u procesu provedbe HKO-a*



Europska unija  
"Zajedno do boljih stvari"



EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDovi



NACIONALNO  
VIJEĆE ZA  
RAZVOJ  
LJUDSKIH  
POTENCIJALA

Projekt je sufinancirala Europska unija iz Europskog socijalnog fonda.

Projekt *Unaprjeđenje sustava pružanja usluga cjeloživotnog profesionalnog usmjeravanja i razvoja karijere jačanjem uloge Foruma za cjeloživotno profesionalno usmjeravanje i razvoj karijere u Republici Hrvatskoj*



Ministarstvo znanosti i obrazovanja



NACIONALNO VIJEĆE ZA RAZVOJ  
LJUDSKIH POTENCIJALA



MINISTARSTVO RADA  
I MIROVINSKOGA SUSTAVA

„Došao mi je radnik s kvalifikacijom *montera satelitskih sustava*. Odmah se odbio popeti na krov jer se boji visine.”

T. Levaković, poslodavac, Sat-Link  
Vinkovci



Sufinancirano sredstvima  
programa Europske unije  
Erasmus+

Organizacija konferencije sufinancirana je u okviru Operativnog programa Učinkoviti ljudski potencijali, iz Europskoga socijalnog fonda. Projekt *Uspostava i upravljanje Registrom HKO-a kao podrška radu Sektorskih vijeća i ostalih dionika u procesu provedbe HKO-a*



Projekt je sufinancirala Europska unija iz Europskog socijalnog fonda.

Projekt *Unaprjeđenje sustava pružanja usluga cjeloživotnog profesionalnog usmjeravanja i razvoja karijere jačanjem uloge Foruma za cjeloživotno profesionalno usmjeravanje i razvoj karijere u Republici Hrvatskoj*



# Podrazumijevamo li što je obrazovanje?

Kurikuli?

Planovi i programi?

Predmeti?

Udžbenici?

Ocjene?

Bloomova taksonomija?

Obrazovna vertikala?

Svjedodžbe i diplome?

Razine?

Zakoni?

Strategije?

Statuti?

Pravilnici?

Tehnologije?

Kabineti i labovi?

Sjednice?

Zapisnici?

Odbori?

Senati?

Nastavnička vijeća?

Povjerenstva?

Ministarstva?

Sindikalna prava?

Plaće?

Sjednice?

Matične knjige?

Obrasci?

Nastava?

Razredi?

Školski sat i zvono?

Nastavna pomagala?

Zgrade?

Ustanove?

Studentski domovi?

Internati?

Učionice i predavaonice?

Besplatan đачki prijevoz?

Indeksi i iksice?

Pisarnice i arhive?

Prijavnice?

GDPR?

Školarine?

EU projekti?

Obujam?

Ocjene i bodovi?

PISA i PIAAC?

Organizacija konferencije sufinancirana je u okviru Operativnog programa Učinkoviti ljudski potencijali, iz Europskoga socijalnog fonda. Projekt *Uspostava i upravljanje Registrom HKO-a kao podrška radu Sektorskih vijeća i ostalih dionika u procesu provedbe HKO-a*



Projekt je sufinancirala Europska unija iz Europskog socijalnog fonda.

Projekt *Unaprjeđenje sustava pružanja usluga cjeloživotnog profesionalnog usmjeravanja i razvoja karijere jačanjem uloge Foruma za cjeloživotno profesionalno usmjeravanje i razvoj karijere u Republici Hrvatskoj*



# Kako postavljamo prioritete?

**STRUČNOST RAVNATELJA  
I NASTAVNOG KADRA.**

**UREDNO VOĐENJE  
DOKUMENTACIJE**

**POŠTIVANJE HRVATSKIH  
PROPISA**

**POLAZNICI SU STEKLI  
OČEKIVANO ZNANJE**

**ŠKOLA JE PROVELA VELIK  
BROJ EU PROJEKATA**

**PROGRAM JE IZRAĐEN PO  
HKO I VERIFICIRAN**

**NASTAVA SE ODVIJA U  
MODERNO  
OPREMLJENOM  
PROSTORU**

**SVAKOM POLAZNIKU  
DODIJELJENA JE JAVNA  
ISPRAVA**

**POLAZNICI SU POLOŽILI  
ZAVRŠNI ISPIT**



Ministarstvo znanosti i obrazovanja



NACIONALNO VIJEĆE ZA RAZVOJ  
LJUDSKIH POTENCIJALA



MINISTARSTVO RADA  
I MIROVINSKOGA SUSTAVA

POSLODAVCI

SINDIKATI

KOMORE

# DIONICI

MINISTARSTVA

STRUKOVNE  
UDRUGE

NVRLJP

SLUŽBE ZA  
ZAPOŠLJAVANJE

AZO/AZVO/  
ASOO

NCVV

OBRAZOVNE  
USTANOVE



Sufinancirano sredstvima  
programa Europske unije  
Erasmus+

Organizacija konferencije sufinancirana je u okviru Operativnog programa Učinkoviti ljudski potencijali, iz Europskoga socijalnog fonda. Projekt *Uspostava i upravljanje Registrom HKO-a kao podrška radu Sektorskih vijeća i ostalih dionika u procesu provedbe HKO-a*



Projekt je sufinancirala Europska unija iz Europskog socijalnog fonda.



Projekt *Unaprjeđenje sustava pružanja usluga cjeloživotnog profesionalnog usmjeravanja i razvoja karijere jačanjem uloge Forum za cjeloživotno profesionalno usmjeravanje i razvoj karijere u Republici Hrvatskoj*



Ministarstvo znanosti i obrazovanja



NACIONALNO VIJEĆE ZA RAZVOJ  
LJUDSKIH POTENCIJALA



MINISTARSTVO RADA  
I MIROVINSKOGA SUSTAVA

**Jedini interes** koji povezuje sve ključne dionike u povezivanju obrazovanja s tržištem rada je **rezultat obrazovanja**, odnosno kompetencije potrebne na tržištu rada.



Sufinancirano sredstvima  
programa Europske unije  
Erasmus+

Organizacija konferencije sufinancirana je u okviru Operativnog programa Učinkoviti ljudski potencijali, iz Europskoga socijalnog fonda. Projekt *Uspostava i upravljanje Registrom HKO-a kao podrška radu Sektorskih vijeća i ostalih dionika u procesu provedbe HKO-a*



Projekt je sufinancirala Europska unija iz Europskog socijalnog fonda.

Projekt *Unaprjeđenje sustava pružanja usluga cjeloživotnog profesionalnog usmjeravanja i razvoja karijere jačanjem uloge Foruma za cjeloživotno profesionalno usmjeravanje i razvoj karijere u Republici Hrvatskoj*



# Ishodi učenja su...

izjave u kojima se navodi što će polaznik znati ili moći učiniti na kraju obrazovanja. Temeljene na Bloomovoj taksonomiji. Za postizanje očekivanog cilja, ishodi učenja moraju biti SMART, odnosno ispunjavati zadane kriterije:

1. Konkretni (Specific)
2. Mjerljivi (Measurable)
3. Dogovoreni (Agreed)
4. Svrsishodni (Relevant)
5. Pravovremeni (Timely)

Organizacija konferencije sufinancirana je u okviru Operativnog programa Učinkoviti ljudski potencijali, iz Europskoga socijalnog fonda. Projekt *Uspostava i upravljanje Registrom HKO-a kao podrška radu Sektorskih vijeća i ostalih dionika u procesu provedbe HKO-a*



Projekt je sufinancirala Europska unija iz Europskog socijalnog fonda.

Projekt *Unaprjeđenje sustava pružanja usluga cjeloživotnog profesionalnog usmjeravanja i razvoja karijere jačanjem uloge Foruma za cjeloživotno profesionalno usmjeravanje i razvoj karijere u Republici Hrvatskoj*





# HKO – potencijal za preobražaj

NOVO: okvir za obrazovni standard dogovoren s dionicima na tržištu rada. Tako je omogućena i **mjerljivost ishoda učenja** u odnosu na standard.

Suradnja dionika u izradi obrazovnog standarda (standard zanimanja i standard kvalifikacija)

Točka susreta poslodavca i škole – prevođenje standarda zanimanja u ishode učenja.

To, međutim, nije dovoljno.

Da bi se osnovna intencija HKO zaštitila, obrazovni proces se mora **ispratiti** do samog kraja (uključujući vrednovanje), jer se u provedbenoj fazi obrazovanja i vrednovanja ciljani ishodi učenja mogu izgubiti i ne podudarati se s očekivanjima (potreba za „konstruktivnim poravnanjem“).

Dalje se u dioničkoj suradnji još mogu pratiti i trendovi zapošljivosti unutar kvalifikacije te zadovoljstvo poslodavaca i polaznika.





Ministarstvo znanosti i obrazovanja



NACIONALNO VIJEĆE ZA RAZVOJ  
LJUDSKIH POTENCIJALA



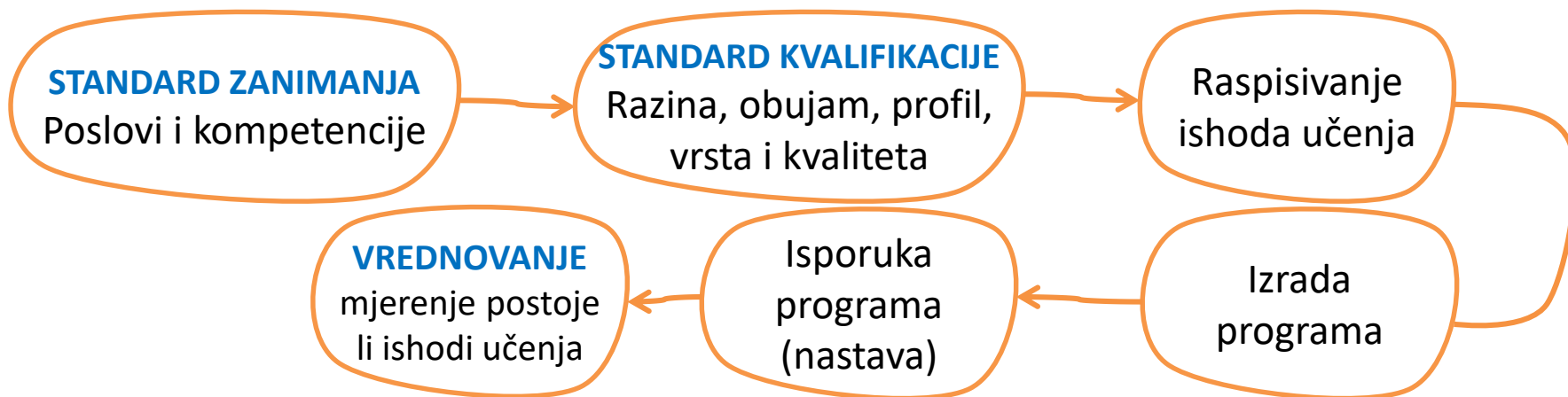
MINISTARSTVO RADA  
I MIROVINSKOGA SUSTAVA

# Obrazovanje u RH danas (VV)

- PISA 2015. (rezultati PISA 2018. u lipnju 2019.)
- Državna matura
- Obrazovanje odraslih
  - Statistički podatci HZZ
  - Zadovoljstvo poslodavaca certificiranim kompetencijama novozaposlenih – prostor za istraživanje i raspravu
  - Zapošljivost obrazovanih osoba
  - PIAAC (u obradi)



# Kritični dijelovi sustava



# Kako znamo da je vrednovanje vjerodostojno, odnosno da....

- je ispit stručno oblikovan? (sadržaj, dijelovi, trajanje, bodovi)
- je ispit relevantan („konstruktivno poravnanje” - adresira u dovoljnoj mjeri očekivane ishode učenja)?
- je ispitni materijal zaštićen?
- je ispitni postupak valjano proveden?
- su ispitivači kompetentni i nepristrani?
- su rezultati ispita istiniti?
- se javna isprava temelji na rezultatu ispita?



Ministarstvo znanosti i obrazovanja



NACIONALNO VIJEĆE ZA RAZVOJ  
LJUDSKIH POTENCIJALA



MINISTARSTVO RADA  
I MIROVINSKOGA SUSTAVA

Da bi bilo vjerodostojno, vrednovanje mora poštivati više načela, od kojih je najkritičnije nepostojanje sukoba interesa.

**Tek neupitnim vrednovanjem ishoda učenja** doći će do stvarnog povezivanja obrazovanja i tržišta rada, uspostaviti će se povjerenje među dionicima u sustavu, kao i mjerljiv rast konkurentnosti ljudskih potencijala u RH i cijelog gospodarstva. Tako će sustav dobiti „oči“ za dijagnostiku svoje učinkovitosti, a HKO će funkcionalno zaista i zaživjeti.

*(temeljeno na Smjernicama EU, 2012)*



Sufinancirano sredstvima  
programa Europske unije  
Erasmus+

Organizacija konferencije sufinancirana je u okviru Operativnog programa Učinkoviti ljudski potencijali, iz Europskoga socijalnog fonda. Projekt *Uspostava i upravljanje Registrom HKO-a* kao podrška radu Sektorskih vijeća i ostalih dionika u procesu provedbe HKO-a



Projekt je sufinancirala Europska unija iz Europskog socijalnog fonda.

Projekt *Unaprjeđenje sustava pružanja usluga cjeloživotnog profesionalnog usmjeravanja i razvoja karijere* jačanjem uloge Foruma za cjeloživotno profesionalno usmjeravanje i razvoj karijere u Republici Hrvatskoj



Ministarstvo znanosti i obrazovanja



NACIONALNO VIJEĆE ZA RAZVOJ  
LJUDSKIH POTENCIJALA



MINISTARSTVO RADA  
I MIROVINSKOGA SUSTAVA

# Koristi od pouzdanog vrednovanja

- s vremenom će doći do promjene kulture iz trgovačke prema akademskoj,
- ulaganja ustanova u kvalitetu nastave i nastavnog kadra,
- praćenje i uvođenje elemenata koji utječu na usvajanje ishoda učenja (*enablers*),
- tržište rada ima na raspolaganju bolje ljudske potencijale, rast zapošljivosti i jačanje gospodarstva,
- poboljšana percepcija vjerodostojnosti javne isprave,
- veći udio stanovništva u obrazovanju, rast potražnje za kvalitetnim obrazovanjem.



Sufinancirano sredstvima  
programa Europske unije  
Erasmus+

Organizacija konferencije sufinancirana je u okviru Operativnog programa Učinkoviti ljudski potencijali, iz Europskoga socijalnog fonda. Projekt *Uspostava i upravljanje Registrom HKO-a kao podrška radu Sektorskih vijeća i ostalih dionika u procesu provedbe HKO-a*



Projekt je sufinancirala Europska unija iz Europskog socijalnog fonda.

Projekt *Unaprjeđenje sustava pružanja usluga cjeloživotnog profesionalnog usmjeravanja i razvoja karijere jačanjem uloge Foruma za cjeloživotno profesionalno usmjeravanje i razvoj karijere u Republici Hrvatskoj*



Ministarstvo znanosti i obrazovanja



NACIONALNO VIJEĆE ZA RAZVOJ  
LJUDSKIH POTENCIJALA



MINISTARSTVO RADA  
I MIROVINSKOGA SUSTAVA



Organizacija konferencije sufinancirana je u okviru Operativnog programa Učinkoviti ljudski potencijali, iz Europskoga socijalnog fonda. Projekt *Uspostava i upravljanje Registrom HKO-a kao podrška radu Sektorskih vijeća i ostalih dionika u procesu provedbe HKO-a*



Projekt je sufinancirala Europska unija iz Europskog socijalnog fonda.

Projekt *Unaprjeđenje sustava pružanja usluga cjeloživotnog profesionalnog usmjeravanja i razvoja karijere jačanjem uloge Foruma za cjeloživotno profesionalno usmjeravanje i razvoj karijere u Republici Hrvatskoj*



Sufinancirano sredstvima  
programa Europske unije  
Erasmus+





Ministarstvo znanosti i obrazovanja



NACIONALNO VIJEĆE ZA RAZVOJ  
LJUDSKIH POTENCIJALA



MINISTARSTVO RADA  
I MIROVINSKOGA SUSTAVA

# Hvala!

ravnatelj@pouvinkovci.hr



Sufinancirano sredstvima  
programa Europske unije  
Erasmus+

Organizacija konferencije sufinancirana je u okviru Operativnog programa Učinkoviti ljudski potencijali, iz Europskoga socijalnog fonda. Projekt *Uspostava i upravljanje Registrom HKO-a kao podrška radu Sektorskih vijeća i ostalih dionika u procesu provedbe HKO-a*



Projekt je sufinancirala Europska unija iz Europskog socijalnog fonda.

Projekt *Unaprjeđenje sustava pružanja usluga cjeloživotnog profesionalnog usmjeravanja i razvoja karijere jačanjem uloge Foruma za cjeloživotno profesionalno usmjeravanje i razvoj karijere u Republici Hrvatskoj*